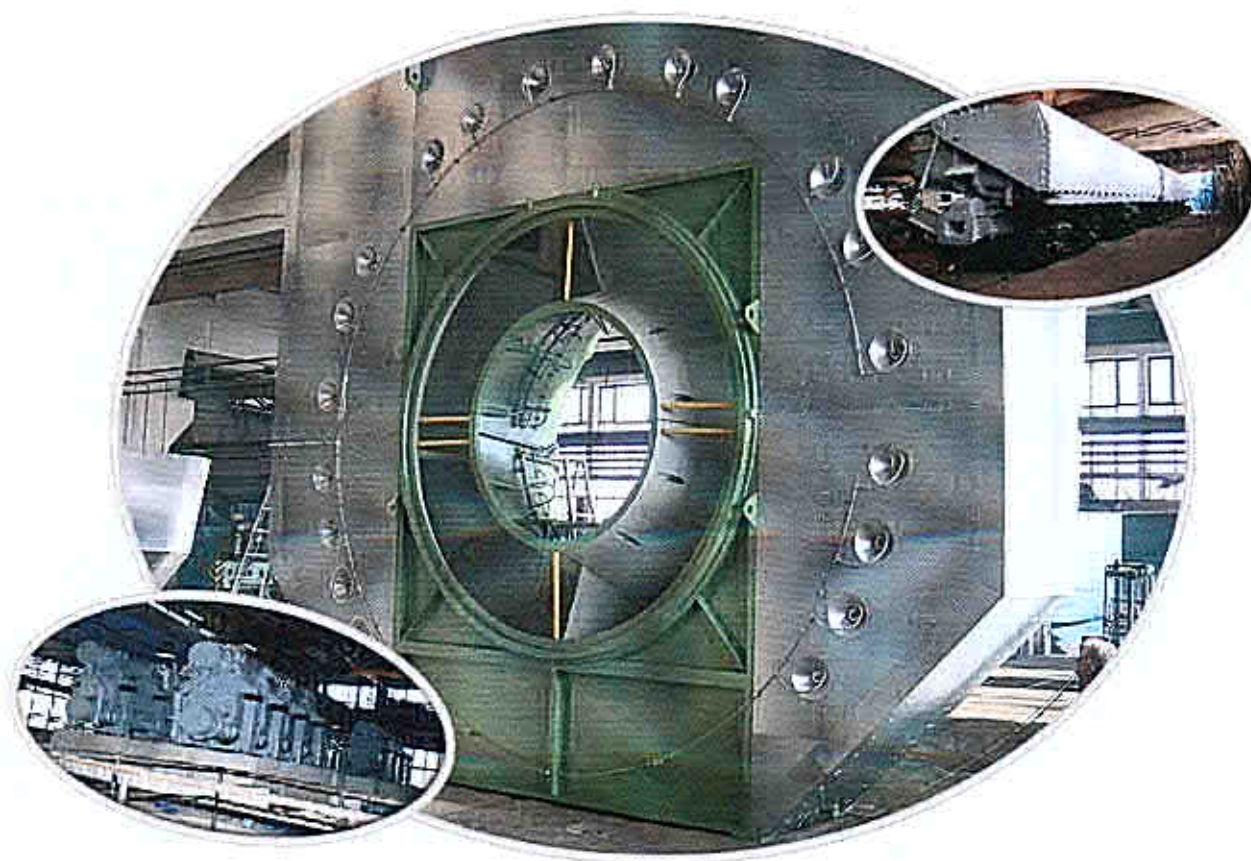


**Strojírny Cheb .a.s.**



# **Výroční zpráva**

## **rok 2010**



**Strojírny Cheb a.s.**  
Podhradská 5  
350 02 Cheb

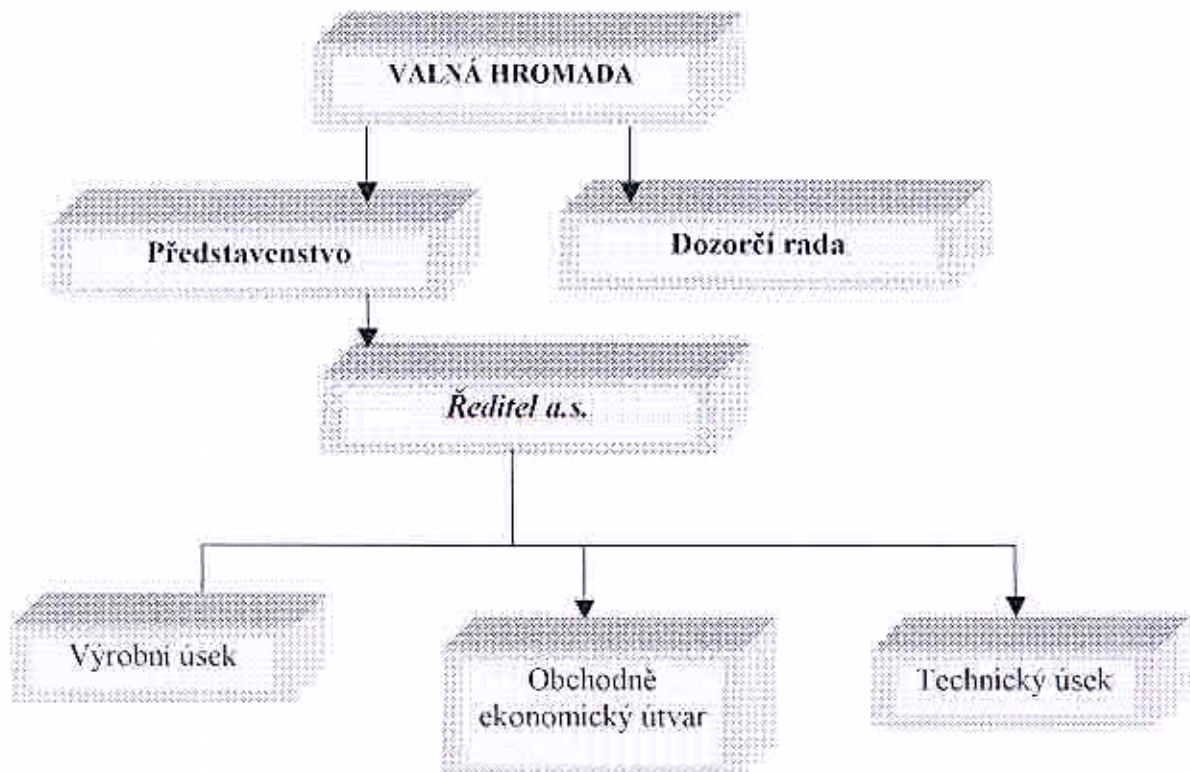
# ***Výroční zpráva za rok 2010***

## Historie společnosti

Strojírny Cheb, a.s. (dříve výrobní divize Cheb) vznikla jako dceřiná společnost Sokolovských strojíren k 2. 3. 2009. Základním výrobním zaměřením byly na opravy důlních strojů a velkostrojů, vozů a lžicových rypadel. Technologickým dovybavením se společnost více zaměřuje na výrobu částí strojů a technologii zpracování.

## Organizační struktura společnosti v roce 2010

*Organizační schéma*



# Představenstvo akciové společnosti

*Předseda:*

**Václav F O R M A N**

*Mistopředseda:*

**Ing. Jiří K R Š**

ředitel Sokolovské obchodní společnosti a. s.

*Člen představenstva:*

**Radovan Vitoušek**

ředitel ZMA a.s. Ostrov

# Dozorčí rada akciové společnosti

*Předseda:*

**Iveta Jelínková,**

Kraslice, Tisová 1930

*Členové:*

**Antonín Zelenka**

Chodov, Nerudova 957

**Ing. Luboš Orálek**

Olovi, Horní 299

# Zpráva představenstva a vrcholového vedení o podnikatelské činnosti

Představenstvo a vrcholové vedení vytvářelo podmínky pro podnikatelskou činnost společnosti. Zajišťovalo rozhodující zakázky a dostatečné zdroje pro financování jejich podnikatelské činnosti.

Strategie rozvoje společnosti byla zaměřena na udržení konkurenceschopnosti a získávání nových zakázek a nových segmentů trhu.

Velká pozornost byla věnována zkvalitňování zaměstnanecké struktury a výběru vhodných řídicích pracovníků.

Důsledně byly sledovány a vyhodnocovány veškeré náklady.

Společnost zajistila realizaci generálních oprav 11 ks LH vozů, výrobu 6 ks sacích kanálů GT 26 a investiční akci „Intenzifikace výroby SHP“.

Prioritou bylo využívání výrobních prostředků a především technologického vybavení, kvalifikované pracovní síly a technického potenciálu společnosti.

Pozornost společnosti byla trvale orientována na zajištění ochrany životního prostředí a zajištění výrobního procesu tak, aby měl minimální dopad na pracovní a životní prostředí.

Společnost pokračovala v restrukturalizaci, byla dále snížena administrativní náročnost a vyloučeny neefektivní náklady. Důsledně byly sledovány pohledávky a okamžitě řešeny případně pohledávky po lhůtě splatnosti a to i právní cestou.

Vrcholové vedení věnovalo trvalou pozornost vzdělávání pracovníků a upevňování podnikové kultury.

Byla realizována investice k výměně stávajícího nevyhovujícího informačního systému za nový, včetně částečné obnovy počítačového vybavení a příslušenství.

# Podnikatelský záměr pro rok 2011

Podnikatelský záměr společnosti pro rok 2011 vychází ze strategie a cílů společnosti přijatých vrcholovým vedením do roku 2013 a doplněných o aktuální úkoly vyplývající z vnějších ekonomických vztahů.

Strategie rozvoje společnosti je zaměřena především na udržení konkurenceschopnosti a získání zakázek, které zajistí financování potřeb společnosti a udržení zaměstnanecké struktury do dalšího období.

Ve struktuře zakázek bude společnost nadále usilovat o získávání zakázek v regionu a v oblastech energetiky a uhelného průmyslu. Více se však zaměří na získání zakázek v zahraničí, především od velkých společností. Dále se zaměří na technicky náročnější výrobu s jakostním materiálem a vyšší přidanou hodnotou.

Společnost se zaměří především na

- další zkvalitňování zaměstnanecké struktury, získávání a výběr vhodných pracovníků
- využití technologického vybavení, technického potenciálu a kvalifikované pracovní síly ke zvýšení konkurenceschopnosti společnosti
- zajištění dostatečných zdrojů a účinné sledování finančních toků
- udržení si postavení rozhodujícího regionálního dodavatele generálních oprav technologie zpracovávání uhlí
- zajišťování zakázek přinášejících zisk
- zajištění nové výrobní naplně orientované na ekologické výrobky
- pokračování v aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí
- motivaci pracovníků k technickým inovacím a snižování nákladů
- zkvalitnění technických podkladů
- využívání všech nevyužívaných budov a prostor
- udržení úrovně jakosti výroby a neustálé zlepšování v souladu se strategií společnosti na další období
- zvyšování produktivity práce a snižování režijních nákladů
- upevňování podnikové kultury
- zajišťování investic do strojů a potřebných technologií
- zmodernizování technologie spalování v kotelně společnosti za účelem zvýšení účinnosti spalování a snížení emisí

## Charakter výrobků a služeb

Historie Strojireň Cheb, a.s., které byly jako výrobní provoz nedílnou součástí Sokolovských strojireň a.s. od roku 1963, kdy vznikla samostatná organizační jednotka, je spojena s opravami pro dolové podniky bývalého podniku Hnědouhelné doly a briketárny Sokolov. Vznikem samostatného státního podniku a následnou privatizací v roce 1992 se mění zaměření společnosti z převažující opravárenské činnosti na výrobní.

Vytvořením samostatné společnosti Strojirny Cheb, a.s. od 2.3.2009 došlo k nové situaci, kdy se společnost samostatně profilovala na trhu a zajišťovala výrobu pro tuzemské i zahraniční zákazníky. V roce 2010 byly realizovány generální opravy 11 ks LH vozů s výrobou komponentů pro prováděné opravy; dále vyrobeno 6 ks sacích kanálů GT 26 pro plynové turbíny, z toho 1 ks jako prototypové zařízení a dále zabezpečena investiční akce „Intenzifikace výroby SHP“, kde Strojirny Cheb, a.s. zajišťovaly generálního dodavatele celé akce. Zajišťovány byly rovněž zakázky výroby strojního zařízení a atypických ocelových konstrukcí a oprav strojních dílů.

Pro výrobní činnost společnosti bylo důležité, že má k dispozici středisko obrobna s horizontálními vyvrtávačkami a mohla tedy zajišťovat náročné strojní opracování.

Společnost zajišťuje obchodní činnost a pronájem majetku.

## Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou

Ovládající osobou firmy Strojirny Cheb, a.s. jsou Sokolovské strojirny a.s., které vlastní 100% základního kapitálu firmy. Prostřednictvím Strojiren Cheb,a.s. a další dceřiné společnosti Sostroj a.s. byla zajišťována výrobní činnost Sokolovských strojiren a.s. Mezi dceřinými společnostmi a Sokolovskými strojirami a.s. byla prováděna vzájemná fakturace kooperaci, která vycházela z realizace zakázek Sokolovských strojiren a.s. vůči odběratelům. Fakturace Strojiren Cheb, a.s. v roce 2010 činila pro Sokolovské strojirny a.s. celkem 67 926 tis. Kč a pro Sostroj, a.s. 10 749 tis. Kč.

Vztahy mezi společnostmi jsou standardní a jejich plněním nevznikla žádné společností ztráta.

Václav Forman  
předseda představenstva a.s.



## Vývoj produkce vybraných výrobků v letech 2009 – 2010 v tis. Kč

Název výrobku	Rok	Rok
	2009	2010
Stavební a dleňní stroje, instalace, opravy, údržba	2 050	4 149
Všeobecná práce strojni povahy	2 204	13 289
Kovové konstrukce a jejich díly	2 975	6 910
Zvedací a dopravní zařízení	44 710	154 236
Korečky, lopaty a drapáky a	4 023	10 109
Generální opravy železničního vozového parku	90 000	32 250
Díly železničních vozidel	11 781	2 145
Díly dleňních strojů	426	1 074

## Struktura trhu

### Postavení na trzích v tis. Kč

Produkce pro:	2009	2010
Tuzemsko	156 011	218 653
Export přímý	4 023	12 901
Průmyslová produkce celkem	160 034	231 554

## Struktura výkonů v tis. Kč

	Rok 2009	Rok 2010
Výroba zboží	158 170	224 162
Prodej služeb	843	1243
Rozpracovaná výroba – změna stavu	802	6 149
Aktivace vlastní výroby	220	-
Celkem	160 035	231 554

## Vývoz

Stát	Vývoz 2009			Vývoz 2010		
	Přímý	Nepřímý	Celkem	Přímý	Nepřímý	Celkem
Celkem	4 023	-	4 023	12 901	-	12 901

## Ekonomika společnosti

Ekonomika společnosti vychází z dlouhodobého strategického záměru organizace postaveného na plánování všech rozhodujících ukazatelů.

Plán zisku společnosti pro rok 2010 byl stanoven ve výši 1 000 Kčs. Kč. V hodnoceném období byl dosažen hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 1 083 tis. Kč. Celková produkce průmyslových výrobků a služeb za rok 2010 dosáhla 231 554 tis. Kč, což je 114,68 % nárůst proti skutečnosti roku 2009.

Celkový přepočtený stav pracovníků v roce 2010 byl 108 pracovníků.

Mzdové náklady společnosti za rok 2010 dosáhly částky 24 713 tis. Kč.

Přidaná hodnota byla za rok 2010 ve výši 34 897 tis. Kč.

V akciové společnosti je zavedena týdenní pracovní doba v délce 35,5 hodin.

## Finanční situace

Akciová společnost je schopna svým kapitálem i cizími zdroji profinancovat veškeré své potřeby. V hrazení závazků dochází vlivem pohledávek po lhůtě splatnosti k časovému posunu v rozmezí 30 – 60dní

V roce 2010 byl společnosti poskytnut revolvingový úvěr ve výši 8 000 tis. Kč, který nebyl k 31.12.2010 čerpán.

### Objem závazků, pohledávek a zásob v tis. Kč :

Položka	2009	2010
Závazky z obchodního styku	43 921	81 252
Pohledávky z obchodního styku	42 926	74 291
Zásoby celkem	810	7 015
Finanční majetek	8 886	14 204

V roce 2010 činil podíl pohledávek po lhůtě splatnosti na celkovém objemu pohledávek 62,22 %. V roce 2009 dosáhl podíl pohledávek po lhůtě splatnosti z celkového objemu pohledávek z obchodního styku 27,36 %. V absolutní hodnotě pohledávky po lhůtě splatnosti v roce 2009 činily 11 888 tis. Kč, v roce 2010 pak 48 455 tis. Kč.

Co se týká zásob, tak materiálové zásoby vzrostly oproti minulému roku o 6 205 tis. Kč, což představuje zvýšení stavu nedokončené výroby. Všechny nové pohledávky po lhůtě splatnosti byly okamžitě řešeny s odberatelem a byly uhrazeny v dohodnutém termínu.

Finanční situace společnosti je stabilizovaná.

## Rozdělení zisku

Z roční účetní závěrky vyplývá zisk před zdaněním 1 083 tis. Kč.

### **Rok 2010**

Položka	tis. Kč
Zisk po zdanění	1278
Příděly fondům : rezervní fond sociální fond	
Nerozdělený zisk	

## Zpráva představenstva o stavu majetku

Celková aktiva akciové společnosti k 31. 12. 2010 činila 316 269 tis. Kč v pořizovací ceně. Oproti roku 2009 se celková aktiva společnosti zvýšila o 49 279 tis. Kč.

Vývoj využití dlouhodobého hmotného majetku v akciové společnosti ukazuje následující tabulka:

Ukazatel	2009	2010
DHM		435 533
Obrat	164 888	237 797
Obrat na 1 Kč DHM		0,54
Přidaná hodnota	29 288	34 876
Přidaná hodnota na 1 Kč DHM		0,08

Investice :

tis. Kč

	2009	2010
Investiční práce a dodávky celkem	220	0
z toho: stavební práce vč. projektů	220	0
technologie	0	0

### Hlavní investiční výdaje v roce 2010 :

Druh	Pořizovací cena v tis.Kč
Dodávka VW	490
Osobní auto Octavie	397
Svářecí stroj 2 ks	140
Licence Easy výroba	335
Licence Pohoda	97
Pozemek	24

Pro financování investic bylo provedeno z vlastních zdrojů společnosti.

Společnost se snaží majetek udržovat tak, aby špatnou péčí neztrácel na ceně, za opravy majetku byla dodávatelům uhrazena v roce 2010 částka 3 531 tis. Kč. Tato snaha je trvalá. Cílem je ve všech oblastech dosáhnout porovnatelného stavu s obdobnými podniky v rámci EU.